

ДИАГНОСТИЧНО КОНСУЛТАТИВЕН ЦЕНТЪР I ГАБРОВО ЕООД
град Габрово 5 300, бул. „Трети март“ № 3, тел. факс 066/804 905; тел. 066/813 350;
e-mail: neli.poeva@gmail.com

ОТЧЕТ
ЗА ДЕЙНОСТТА НА „ДКЦ I Габрово“ ЕООД
за периода 01.01.2012-31.12.2012 година

За успешното развитие на фирмите от съществено значение е анализът на отделните аспекти на тяхното финансово състояние. Изследването на отделните показатели дава възможност да се направят изводи, като в процеса на изследване се трупа опит и предприемат действия насочени към оптимизация, за траен просперитет на търговското дружество.
„Диагностично консултивен център I Габрово“ ЕООД е регистриран с решение № 469 от 25.02.2000 г. на ГОС, вписан под № 27, том 16, стр. 54, по ф. дело 318 / 2000 г. с предмет на дейност „осъществяване на специализирана извън болнична медицинска помощ“.

Дружество е създадено съгласно разпоредбите на Закона за лечебните заведения.

При изготвяне и представяне на финансовия отчет се анализират активите, пасивите и собствения капитал, които са елементите пряко свързани с оценка на финансовото състояние на една фирма.

Финансовата отчетност е организирана на базата на националните стандарти в съответствие с изискванията на българското счетоводно, търговското и данъчно законодателство.

Годишният финансов отчет дава сравнима информация за финансовото състояние на „ДКЦ I Габрово“ ЕООД към 31.12.2012 година.

В отчетния анализ основен момент е анализът на капиталовата и имуществена структура на активите, ликвидността и платежоспособността на „ДКЦ I Габрово“ ЕООД и възможността му да се адаптира към промените на икономическата среда във всеки един момент.

Годишният финансов отчет предоставя достатъчна информация за:

• **Финансово състояние**

- a/ Състояние на ресурсите на „ДКЦ I Габрово“ ЕООД и възможността те да бъдат контролирани. Изразът на икономическата ефективност е свързана с използването на ресурсите. Строго се следи размера на разходите ангажирани в създаването на единица икономически ефект;
- b/ Структура на бъдещи капиталови разходи;
- v/ Финансова автономност и платежоспособност на дружеството за уреждане на вземанията от клиенти и погасяване задълженията към доставчици.

• **Изпълнение на инвестиционната програма**

Финансовият отчет предоставя информация в аспекти от типа:

- ефект - разходи при използване на ресурсите;

- каква е задължността на търговското дружество.

Основните парични ресурси се формират от нашите контрагенти.

Приходите на дружеството през 2012 г. сравнени с 2011 г. са

Приходи	2011 година	2012 година
хиляди лева	1 845	1 999
% спрямо 2011 г.	100	108.34

и са формирани от :

По приходни пера в хиляди лева	2011 година	2012 година
По договор с РЗОК	1 432	1 553
От потребителски такси	109	117
От прегледи при платен прием	285	303
Други приходи	19	26

Тенденция за намаление на приходите от РЗОК ще продължи и през тази година и се дължи на лимитирането на медицинската дейност чрез регулативни стандарти.

Абсолютното увеличение на приходи през 2012 се дължи на по - голям обем медицинска и диагностична дейност и разширяване диапазона на лечебната дейност.

Платените приходи рязко се влияят от увеличаване на безработица в страната и областта.

Разходите за дейността по икономически елементи разходват приходите в търговското дружество както следва:

Наименование на разхода в х.лв.	2011 година		2012 година	
	ст/ст	отн.дял	ст/ст	отн.дял
За материали	186	10.1%	227	11.4%
За външни услуги	284	15.5%	240	12.1%
За амортизации	171	9.3%	187	9.4%
За възнаграждения	972	52.9%	1 102	55.3%
За соц.фондове	179	9.8%	196	9.9%
За данъци, такси	22	1.2%	20	1.0%
За други неклас.	19	1.1%	16	0.8%
Общо по ИЕ	1 835		1 988	
Фин.разходи	2	0.1%	2	0.1%
Всичко разходи	1 837		1 990	

Икономическа закономерност е разходите за социалните фондове и възнаграждения да се увеличават с увеличаването на приходите при спазване пропорциите за възпроизводство на дейността.

През 2012 година са въведени в експлоатация следните дълготрайни активи - дестилатори 2 броя на стойност 4560 лева; климатик за клинична лаборатория за 880 лева; спирометър за пулмологичен кабинет на стойност 5 586 лева; урианализатор в клинична лаборатория за 4380 лева; трите кардиологични кабинета са оборудвани с нови ЕКГ апарати "Соно" на обща стойност 12 420 лева; от месец септември започна изграждането на нова асансьорна уредба в база 2 със обща стойност – доставка асансьор и строително монтажни работи по изграждане на шахтата на обща стойност 44 541 лева; ехографски апарат марка "Алока" с 3 броя трансдюсери – за абдоминална ехография, за ехокардиография и трансдюсер за повърхностни структури на стойност 76 449 лева; закупуване на апаратура и софтуер за психологическо изследване на шофьори и разкриване на психологическа лаборатория на стойност 3 500 лева. Общата стойност на въведените ДМА е 148 898 лева.

Закупен е стопански инвентар и оборудване под прага на същественост за ДМА на обща стойност 14 637 лева: компютри 6 броя; климатици 4 броя; оборудване и въвеждане на информационна система в клинична лаборатория; медицинско обзавеждане на кардиологични кабинети в база 1; изработени и монтирани са 3броя метални врати за функционалните кабинети .

Максималното изпълнение на инвестиционната програма за годината е основният приоритет на ръководството на търговското дружество.

При естественото ползване на сградния фонд се увеличават и разходите за текущи ремонти и поддръжка със стареенето на сградите.

През 2012 година е подменена дограмата на кинична лаборатория в база 2, ремонтирани са специализирани кабинети на стойност 18 300 лева. Разходени са 16 313 лева за материали - бои, лепила, електрически материали и други , а ремонта е извършен по стопански начин.

За повишаване квалификацията на персонала през 2012 година са изразходени 940 лева.

Поддържа се уеб страница на лечебното заведение като ежемесечно се обновява сайта и се предоставя информация за предлаганите медицинските дейности и изследвания.

Ръководството носи цялата отговорност при изготвянето на годишния финансов отчет. В счетоводния баланс е отразено състоянието на вземанията и задълженията към 31.12.2012 година, а в отчета за приходите и разходите към същия период е отразена деловата активност на действащата фирма, която ще продължи дейността си за напред.

При изготвяне на годишния финансов отчет се използва счетоводния принцип **съпоставимост** на счетоводната информация за текущия и предшестващ период – 2011 г. - 2012 г..

№	Показатели за годините	2011 г. хил. лв.	2012 г. хил. лв.
1.	Приходи от обичайна дейност	1 845	1 999
2.	Разходи от обичайна дейност	1 837	1 990
3.	Печалба от обичайната дейност /1-2/	8	9
4.	Балансова печалба	3	4
5.	Рентабилност на база разходи /3:2/	0.435	0.452
6.	Обща рентабилност /3:1/	0.433	0.450
7.	Чиста рентабилност /4:1/	0.162	0.200
8.	Собствен капитал	1 305	1 309
9.	Рентабилност на активите /4:8/	0.220	0.300

Към отчетният период „ДКЦ I Габрово“ ЕООД няма неразплатени задължения, освен обичайните за периода.

Няма просрочени плащания, наказателни лихви и неудовлетворени доставчици.

Целите на анализа е подпомагане ръководството при избора на правилно решение между множество алтернативи. Следи се показателя за ликвидност на лечебното заведение след изготвяне на счетоводния баланс.

Възможностите на търговското дружество да погаси финансовите си задължение са израз на ликвидността. Този икономически показател е коефициентът на покритие на задълженията на „ДКЦ I Габрово“ ЕООД като отношение между краткотрайните активи в баланса и краткотрайните задължения от пасива на баланса. Оптималните стойности на икономическият показател е между числата 1 и 5 и отразява финансовите възможности на дружеството от риска на забавени плащания и просрочени задължения. За 2011 година коефициентът на покритие е 1.753, а за 2012 година е 1.280.

И двете стойности сочат възможността на лечебното заведение да удовлетвори кредиторите си без затруднения. През сравняваните периоди се запазва тенденцията на утвърдени мениджърски умения на ръководството за изпълнение предмета на дейност на търговското дружество.

Към отчетният период от „ДКЦ I Габрово“ ЕООД редовно е предоставяна информация в Община Габрово съгласно договора за възлагане и управление на общинско търговско дружество на Управителя. Разглеждайки източниците за формиране на приходи трябва да се обърне внимание на въпроса за **реалното остойностяване и формиране на обективна базова цена за клиничен преглед, високо специализирана медицинска дейност, медико-диагностично изследване и високоспециализирано медико-диагностично изследване** в специализираната извънболнична медицинска помощ. В цената на прегледа (като вид услуга) трябва да се включва само извършването на пълен клиничен преглед, специфичен за всяка специалност, без извършване на каквито и да е инструментални или специализирани и високоспециализирани дейности за диагностика, изследване и лечение.

Изчислявайки разходите за обучение, специализация и постоянна квалификация на лекаря и медицинските специалисти, финансовия ресурс за оборудване - първоначално и последващо на всяка практика, ползването на банкови кредити за това и съответно начислените лихви за тях, плащането на данъци и осигуровки, заплатите на персонала, закупуване на материали и консумативи при официалната инфлация над 13.4% , препоръката на експерти е повишение цената средно с 50% за всички дейности в извънболничната помощ.

Разходите за материали и външни услуги в ДКЦ могат да бъдат с 20% по-ниски, ако се промени нормативната уредба по отношение на ДДС.

Медицинските услуги са освободени от ДДС съгласно член 39, т. 1 от Закона за ДДС, лечебното заведение не е регистрирано по ДДС, всички материали , консумативи, горива, апаратура, абонаментни договори за поддръжка на медицинска техника, ние купуваме с начислен ДДС, но закона не разрешава да начислим ДДС на медицинските услуги, не разрешава и да си възстановим ДДС.

Държавата получава само от нашето лечебно заведение от начислен ДДС около 80 000 лева годишно.

В същото време нормативната уредба чрез политиката на Министерство на здравеопазването целево финансира само държавни болници и болнични медицински центрове. Европроекти чрез Министерството на здравеопазване и Министерството на регионалното развитие дава възможност за финансиране за апаратура, инфраструктура и ремонтни дейности **само на държавни лечебни заведения**.

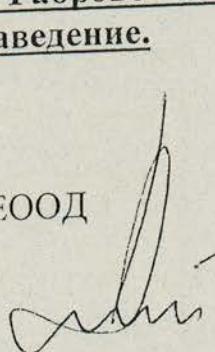
Община Габрово не подпомага финансово собственото си лечебно заведение за инфраструктурни подобрения, ремонти, апаратура, не освобождава от такса за строително разрешение ДКЦ – строително разрешение, което ще бъде изгответо от общинската администрация – даже тази символична помощ е отказана на ДКЦ.

Данък сгради и такса смет – вече трета година се изчислява на основа на данъчна оценка и на основание на местоположението на сградата – сумата е 14 090 лева годишно за двете бази на ДКЦ.

Отделно ДКЦ като лечебно заведение е задължено да **сключи и допълнителен договор за обезвреждане на биологични отпадъци** – допълнителни такси и плащания.

Предлагам Общински Съвет Габрово да вземе решение за намаляване на такса смет на ДКЦ I Габрово ЕООД поради особения статут като 100% общинско лечебно заведение.

д-р Нели Ноева
управител
на "ДКЦ I Габрово" ЕООД



Диагностично консултативен център 1 Габрово ЕООД
гр.Габрово

**СЧЕТОВОДЕН БАЛАНС
към 31 декември 2012 година**

Актив

Раздели, групи, статии	Сума (хил.лева)	
	Текуща година	Предходна година
a	1	2
A. Записан, но невнесен капитал		
B. Нетекущи (дълготрайни) активи		
I Нематериални активи		
Общо за група I:	5	-
II Дълготрайни материални активи		
1 Земи и сгради, в т.ч.:	881	930
- земи	72	72
- сгради	809	858
2 Машини, производствено оборудване и апаратура,	355	229
3 Съоръжения и други	11	21
4 Предоставени аванси и дълготрайни материални активи в процес	-	-
Общо за група II:	1 247	1 180
III Дългосрочни финансови активи		
Общо за група III:	-	-
IV Отсрочени данъци		2
Общо за раздел B:	1 252	1 182
B Текущи (краткотрайни) активи		
I Материални запаси		
1 Сировини и материали	1	
2 Незавършено производство		
3 Продукти и стоки в т.ч.:		
- продукция		
- стоки		
4 Предоставени аванси		
Общо за група I:	1	-
II Вземания		
1 Вземания от клиенти и доставчици, в т.ч.:	108	116
- над 1 година		
2 Други вземания в т.ч.:	2	
- над 1 година		
Общо за група II:	110	116
III Инвестиции		
Общо за група III:	-	-
IV Парични средства, в т.ч.:		
- в брой	5	5
- безсрочни сметки (депозити)	129	149
Общо за група IV:	134	154
Общо за раздел B:	245	270
G Разходи за бъдещи периоди	3	7
СУМА НА АКТИВА:	1 500	1 459

Дата на съставяне
28.02.2013

Съставител:
Ваня Кунева

Ръководител:
д-р Нели Ноева



Диагностично консултативен център 1 Габрово ЕООД
гр.Габрово

СЧЕТОВОДЕН БАЛАНС
към 31 декември 2012 година

Пасив

a	Раздели, групи, статии	Сума (хил.лева)	
		Текуща	Предходна
		година	година
		1	2
A.	Собствен капитал		
I.	Записан капитал	219	219
II.	Премии от емисии	-	-
III.	Резерв от последващи оценки	-	-
IV.	Резерви		
1	Законови резерви	1 043	1 043
2	Резерв съгласно учредителен акт	10	10
3	Други резерви	33	33
	Общо за група IV:	1 086	1 086
V.	Натрупана печалба (загуба) от минали години, в т.ч.:		
	Общо за група V:	-	-
VI.	Текуща печалба (загуба)	4	-
	ОБЩО ЗА РАЗДЕЛ "A":	1 309	1 305
B.	Провизии и сходни задължения		
	Общо за раздел B:	-	-
1	Задължения към финансови предприятия, в т.ч.:	-	6
	- до 1 година		6
	- над 1 година		
2	Задължения към доставчици, в т.ч.:	63	30
	- до 1 година	63	30
	- над 1 година		
3	Други задължения, в т.ч.:	128	118
	- до 1 година	128	118
	- над 1 година		
	към персонала, в т.ч.:	18	16
	- до 1 година	18	16
	- над 1 година		
	осигурителни задължения, в т.ч.:	28	28
	- до 1 година	28	28
	- над 1 година		
	данъчни задължения	9	7
	- до 1 година	9	7
	- над 1 година		
	други задължения	73	67
	- до 1 година	73	67
	- над 1 година		
	Общо за раздел B, в т.ч.:	191	154
	- до 1 година	191	154
	- над 1 година		
G.	Финансирания и приходи за бъдещи периоди, в т.ч.:	-	-
	СУМА НА ПАСИВА	1 500	1 459

Дата на съставяне
28.02.2013 г.

Съставител:
Вася Кунева

Ръководител:
Д-р Нели Ноева



Диагностично консултативен център 1 Габрово ЕООД
гр.Габрово

**ОТЧЕТ ЗА ПРИХОДИТЕ И РАЗХОДИТЕ
ЗА 2012 ГОДИНА**

Наименование на разходите	Сума /хил.лв/	
	текуща година	предходна година
1	2	3
A. РАЗХОДИ		
Намаление на запасите от продукция и незавършено производство		
1 Разходи за сировини, материали и външни услуги в т.ч.:	467	470
сировини и материали	227	186
външни услуги	240	284
2 Разходи за персонала, в т.ч.:	1 298	1 151
разходи за възнаграждения	1 102	972
разходи за осигуровки, вт.ч.:	196	179
- осигуровки свързани с пенсии		
3 Разходи за амортизация и обезценка, в т.ч.:	187	171
разходи за амортизация и обезценка на дълготрайни материални и нематериални активи, в т.ч.:	187	171
разходи за амортизация	187	171
разходи от обезценка		
разходи от обезценка на текущи (краткотрайни) активи		
4 Други разходи, в т.ч.:	36	43
балансова стойност на продадени активи		
провизии		
Общо разходи за оперативната дейност	1 988	1 835
5 Разходи от обезценка на финансови активи, включително инвестициите, признати като текущи (краткосрочни) активи, в отрицателни разлики от промяна на валутни курсове		
6 Разходи за лихви и други финансови разходи, в т.ч.:	2	2
разходи, свързани с предприятието от група		
отрицателни разлики от операции с финансови активи		
Общо финансни разходи	2	2
7 Общо разходи за обичайната дейност	1 990	1 837
8 Печалба от обичайната дейност	9	8
9 Извънредни разходи		
Общо разходи	1 990	1 837
10 Счетоводна печалба (общо приходи – общо разходи)	9	8
11 Разходи за данъци от печалбата	5	5
12 Други данъци, алтернативни на корпоративния данък		
13 Печалба	4	3
Всичко:	1 999	1 845

Дата на съставяне
28.02.2013

Съставител:
Ваня Кунева

Ръководител:
Д-р Нели Ноева



Диагностично консултативен център 1 Габрово ЕООД
гр.Габрово

ОТЧЕТ ЗА ПРИХОДИТЕ И РАЗХОДИТЕ
за 2012 г.

Б	Наименование на приходите	Сума /хил.лв/	
		текуща година	предходна година
1	2	3	
Б	Б. ПРИХОДИ		
1	Нетни приходи от продажби в т.ч.: продукция	1 973	1 826
	стоки		
	услуги	1 973	1 826
2	Увеличение на запасите от продукция и незавършено производство		
3	Разходи за придобиване на активи по стопански начин		
4	Други приходи в т.ч.приходи от финансирания	25	18
	Общо приходи от оперативната дейност	1 998	1 844
5	Приходи от участия в дъщерни, асоциирани и смесени предприятия, в т.ч.: - приходи от участия в предприятия от група		
6	Приходи от други инвестиции, заеми, признати като нетекущи - приходи от участия в предприятия от група		
7	Други лихви и финансови приходи, в т.ч.: приходи от предприятия от група	1	1
	положителни разлики от операции с финансови инструменти		
	положителни разлики от промяна на валутни курсове		
	Общо финансови приходи	1	1
	Общо приходи от обичайната дейност	1 999	1 845
8	Загуба от обичайната дейност		
9	Извънредни приходи	1 999	1 845
	Общо приходи		
10	Счетоводна загуба (общо приходи – общо разходи)	-	-
11	Загуба	-	-
	Всичко:	1 999	1 845

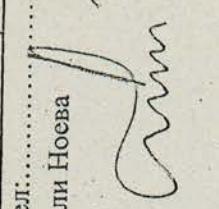
Дата на съставяне
28.02.2013

Съставител:
Вания Кунева

Ръководител:
Д-р Нели Ноева

**ОТЧЕТ ЗА СОБСТВЕНИЯ КАПИТАЛ
ЗА 2012 ГОДИНА**

Показатели	Записан капитал	Премии от емисии дъваци и оценки	Резерви			Финансов резултат от Непокр. Непокр. Непокр. Общо собствен капитал
			Резерв в от после Законов и и изкуплен съгласно учредите и лен акт	Резерв, съвързан с собствени акции	Други резерви и	
a	1	2	3	4	5	6
Сaldo в началото на отчетния период	219		1 043		10	33
Промени в счетоводната политика						
Сaldo след промени в счетоводната политика и грешки	219	-	-	1 043	-	10 33
Изменение за сметка на собствениците, в т.ч.:					-	-
- увеличение						
- намаление						
Финансов резултат от текущия период						
Разпределение на печалба в т.ч.:						
- за дивиденти						
Покриване на загуба						
Други изменения в собствения капитал						
Сaldo към края на отчетния период	219	-	-	1 043	-	10 33
Промени от преводи на годишни финансови отчети на предприятия в чужбина						
Собствен капитал към края на отчетния период (11+- 12)	219	-	-	1 043	-	10 33
Дата на съставяне:					-	-
28.02.2013 г.					4	1 309

Ръководител:
Д-р Нели Ноева



Съставител:
Вания Кунева


Диагностично консултативен център 1 Габрово ЕООД

Габрово

ОТЧЕТ

за паричните потоци по прекия метод за 2012 г.

Наименование на паричните потоци	Текущ период				Предходен период	
	Поставления	Плащания	Нетен поток	Поставления	Плащания	Нетен поток
A. Парични потоци от основна дейност						
1 Парични потоци, свързани с търговски контрагенти	1	2	3	4	5	6
2 Парични потоци, свързани с трудови възнаграждения	2 028	600	1 428	1 840	481	1 359
3 Други парични потоци от основна дейност		1 297	(1 297)		1 173	(1 173)
Всичко парични потоци от основна дейност (A)		21	(21)	-	22	(22)
B. Парични потоци от инвестиционна дейност						
1 Парични потоци, свързани с дълготрайни активи	2 028	1 918	110	1 840	1 676	164
2 Други парични потоци от инвестиционна дейност		124	(124)		101	(101)
Всичко парични потоци от инвестиционна дейност (B)		-			-	-
V. Парични потоци от финансова дейност						
1 Парични потоци, свързани с получени или предоставени заеми		124	(124)	-	101	(101)
Всичко парични потоци от финансова дейност (B)		6	(6)	6	6	(6)
Г. Изменение на паричните средства през периода (A+B+B)		6	(6)	-	6	(6)
D. Парични средства в началото на периода	2 028	2 048	(20)	1 840	1 783	57
E. Парични средства в края на периода				154	97	
				134		154

Дата:
28.02.2013 г.

Съставител: Ръководител:
Ваня Кунева Д-р Нели Ноева



СПРАВКА ЗА НЕТЕКУЩИТЕ (ДЛГОТРАЙНИТЕ) АКТИВИ
вт.м. 31

КЪМ 31 декември 2013

ИНВЕСТИЦИОННА ПРОГРАМА

ДИАГНОСТИЧНО КОНСУЛТАТИВЕН ЦЕНТЪР И ГАБРОВО ЕООД за 2013 година

За подобряване на условията на работа на всички специализирани кабинети и лаборатории, за повишаване на квалификацията на персонала, за инвестиции в нова апаратура, ръководството на ДКЦ разчита основно на собствени средства. Но както се вижда от направените прогнози, средствата са много ограничени и недостатъчни, за да може дейността на ЛЗ да се приведе към нормите и изискванията на ЕС, да се повиши материалната мотивация на персонала – лекари, медицински сестри, акушерки, лаборанти и друг персонал, за да останат да работят в РБългария, и то в това ЛЗ.

ДКЦ ще разчита при реализацията на различни проекти на структурните фондове на Европейския съюз за което предвижда подготовкa и обучение на персонал за изготвяне на тези проекти и програми в сферата на човешки ресурси, развитие на здравната инфраструктура, развитие на здравно информационните системи и здравната превенция, подобряване на административния капацитет.

За да се отговори на съвременните изисквания за добра медицинска практика трябва да се поддържа тенденция за непрекъснато осъвременяване с медицинска апаратура. Това е необходимо и във връзка с изпълнението на поставените задачи от Община Габрово с цел провеждане на социалната й политика.

1. Ивестиции в подобряване на инфраструктурата на ДКЦ - 20 000 лв.

- инвестиции в нови съоръжения към инвентара;
- текущи ремонти.

2. Инвестиции в апаратура

За да се работи ефективно е необходимо съвременна апаратура. Новите апарати са значително по-ергономични, точни, стандартизиранi и бързи. Възможността им за документиране позволява събиране на база данни, анализиране на получените резултати. Приетите медицински стандарти на Министерството на здравеопазването по всички медицински специалности изискват задължително обзавеждане на лаборатории и кабинети с такава апаратура.

- подмяна на мамографския апарат във втора база и последваща дигитализация на мамографския рентгенов апарат във втора база с помощта на дигитайзер, снабден с работни станции за образна диагностика и с възможност за пренос на образи – около 65 000 лева;

Това ще доведе до повишаване качеството на рентгеновата диагностика; отпадане на неоптималната експонация – удължаване живота на рентгеновите

тръби; диагностика при минимум лъчево натоварване на пациента и персонала; намаляване на консумацията на филми до пълното им спиране; архивиране на рентгеновите образи и свързаните с тях диагнози; възможност за предаване на образи до отдалечени места или към глобалната мрежа – възможност за бърза и квалифицирана консултация. Такива CR системи функционират вече втора година на конвенционалните апарати за рентгенографии и в първа и във втора база и на мамографския апарат в първа база – качеството на образа е отлично, филмите и рентгеновите фотолаборатории вече са история.

- закупуване на видеогастроскоп за ГЕК за около 55 000 лева.
- Закупуване на имунологичен анализатор за клинична лаборатория на стойност около 23 000 лева.
- закупуване на 1 брой спирометър за пулмологичния кабинет във втора база за около 6 000 лева.

3. Инвестиции в персонал – около 2 000 лв.

Инвестицията в обучението, специализацията и повишаване квалификацията на персонала работещ в ДКЦ е постоянна във времето.

4. Инвестиции в реклама и във връзки с обществеността – 1 000 лв.

- поддържане и обновяване на Уеб страницата на ДКЦ.
- широка медийна изява подчертаваща силните страни на ЛЗ.

Общата стойност на инвестиционната програма за 2013 г. е около 172 000 лева и средствата и за изпълнение са само собствени.

Икономическият ефект в здравеопазването не може да бъде измерен само в парични средства, защото болката и смъртта нямат финансово измерение.

Възвращаемостта на инвестициите е за период около 3 години.

Ценовата политика на ДКЦ в 75% се определя от НЗОК. Останалите 25% се определят от дружеството и са по-ниски, особено при извършване на масови профилактични прегледи.

ДКЦ е лечебно заведение, което извършва **и социална дейност – приоритет на общинската политика.**

Мисията на ДКЦ е да прибавя години качествен живот на пациентите си.

Развитието на лечебното заведение ще допринесе за неговото утвърждаване на здравния пазар в Област Габрово и целта на ръководството ще бъде реализирана, чрез най-краткото определение на понятието мениджмънт – това е **“да свършим нещата – безспорно качествено и своевременно в интерес на здравето на нашите съграждани”.**